

# DES NOUVELLES DE LA TRANSFO

BULLETIN NO 6

NOVEMBRE  
2021



## TRANSFORMATION DE LA JUSTICE

Justice  
Québec 



J'ai le plaisir de vous transmettre cette sixième édition du *Bulletin de la transformation de la Justice*. L'année financière 2021-2022 est déjà bien entamée et de grandes réalisations ont été effectuées. Mentionnons entre autres le lancement de la toute première phase du programme Lexius, une pierre angulaire du Plan pour moderniser le système de justice.

Une rencontre du Comité des parties prenantes, lequel regroupe plus d'une trentaine de représentants du milieu judiciaire, a eu lieu le 9 novembre dernier. Ce fut l'occasion pour le ministère de la Justice, le Directeur des poursuites criminelles et pénales, le ministère de la Sécurité publique, la Société québécoise d'information juridique, ainsi que la Commission des services juridiques de présenter l'avancement des diverses mesures qui sont sous leur responsabilité respective. Ces avancées vous sont exposées dans le présent bulletin.

Je vous souhaite une bonne lecture!

*Line Drouin*  
*Sous-ministre de la Justice*



## LE PLAN POUR MODERNISER LE SYSTÈME DE JUSTICE

La justice étant un pilier d'une société démocratique, nous souhaitons par ce grand projet :

- Instaurer des pratiques innovantes;
- Mettre la justice à l'heure des nouvelles technologies;
- Communiquer efficacement l'information entre les principaux intervenants du système de justice.

# AXE 1

## INSTAURER DES PRATIQUES INNOVANTES

### Divulgence de la preuve en matière pénale afin de réduire le nombre de dossiers à transférer à la Cour du Québec

*Ce projet consiste en l'envoi systématique, par le Bureau des infractions et amendes (BIA), de la preuve en matière pénale aux défendeurs qui ont enregistré un plaidoyer de non culpabilité. Cette procédure s'applique aux infractions pénales dont le Directeur des poursuites criminelles et pénales (DPCP) est le poursuivant, à l'exception des dossiers de radars photo pour lesquels la preuve est transmise lors de la signification du constat.*

- Cette procédure a été implantée le 1er avril 2019.
- Du 1er avril au 30 septembre 2021, ce sont 2 774 changements de plaidoyers de culpabilité sur 32 524 divulgations de preuves transmises qui ont été reçus au BIA. Cela correspond à 8,53 % des dossiers en moins à judiciariser, permettant ainsi de réduire le temps d'audience requis et les ressources nécessaires au traitement de ces dossiers, en vue d'une amélioration globale des délais judiciaires.

### Programme de mesures de rechange général (PMRG)

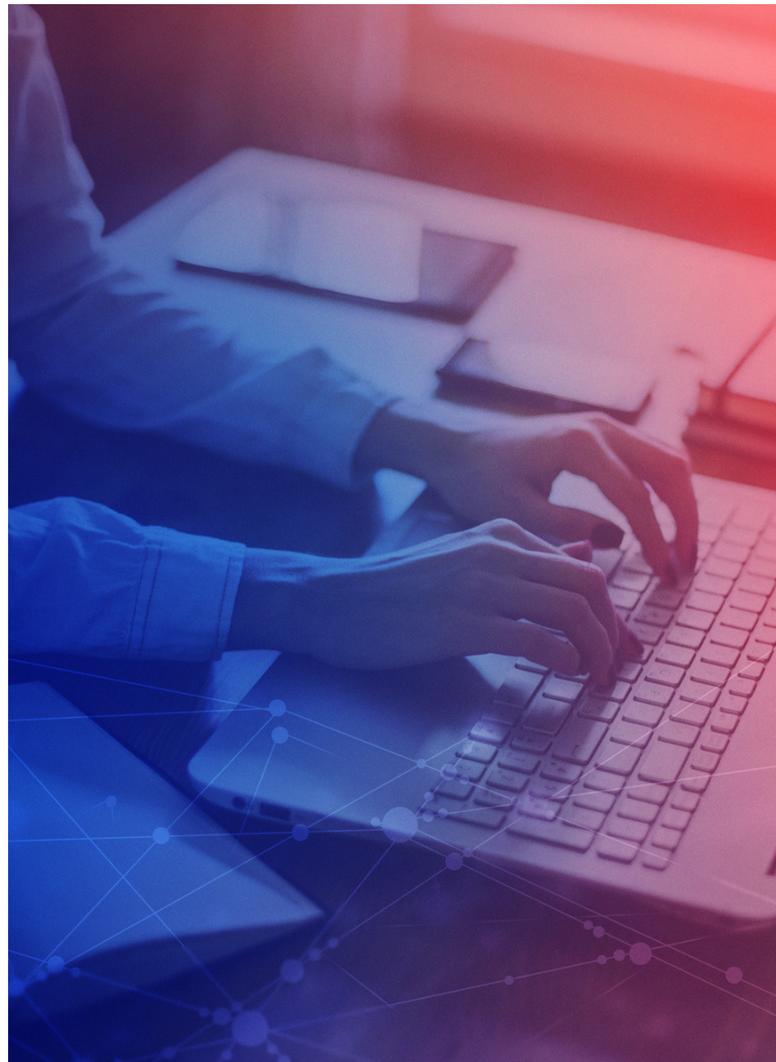
*Ce programme consiste en la déjudiciarisation du traitement de certaines infractions criminelles commises par des adultes, en offrant aux accusés la possibilité d'assumer la responsabilité de leurs actes et de régler autrement le conflit qui les oppose à la justice.*

- Déployé plus rapidement que prévu, le programme est offert dans tous les districts judiciaires à la Cour du Québec depuis le 30 novembre 2020.
- En 2020-2021, ce sont 1781 dossiers qui ont fait l'objet d'un PMRG; dans 92,9 % des cas, les mesures de rechange ont été complétées avec succès.

- L'implantation du programme se poursuit graduellement dans les cours municipales et s'échelonne jusqu'en 2023. Jusqu'à maintenant, les cours municipales de Lévis, Montréal, Laval, Québec, Mascouche, Repentigny, Saint-Jérôme, Deux-Montagnes, Châteauguay et Boisbriand ont implanté le PMRG.

### Poursuite du déploiement des programmes d'adaptabilité

D'autres programmes visent à adapter le système de justice aux clientèles aux prises avec des problématiques particulières, telles que la toxicomanie, la santé mentale et l'itinérance. Le déploiement, le développement et la mise en œuvre de ces alternatives au système de justice traditionnel se poursuivent et s'inscrivent pleinement dans la démarche de transformation du système de justice.



### Programme d'Accompagnement Justice-Santé mentale (PAJ-SM)

*Le PAJ-SM vise à freiner le phénomène des « portes tournantes » en permettant à une personne accusée, présentant différentes difficultés et vulnérabilités liées à une problématique de santé mentale ou à une déficience intellectuelle, de bénéficier volontairement d'un accompagnement et de mesures adaptées à sa condition.*

Les PAJ-SM de Rimouski (Matane, Amqui, Mont-Joli), Bedford (Granby) et Laval ont récemment été déployés. Des travaux sont en cours afin de déployer de nouveaux programmes dans les différents districts judiciaires de la province, dont ceux de Richelieu (Sorel), Saint-Hyacinthe, Rouyn-Noranda et Témiscamingue. Rappelons que depuis 2008, le PAJ-SM a été implanté dans 24 districts judiciaires à la Cour du Québec et dans trois cours municipales, soit celles de Montréal, Québec et Laval.

### Programme de Traitement de la Toxicomanie de la Cour du Québec (PTTCQ)

*Ce programme vise à rompre le cycle lié aux problèmes d'abus ou de dépendance aux substances, et de l'activité criminelle qui y est associée, par la mise en œuvre de stratégies et d'initiatives sous la surveillance du tribunal (activités de thérapie, de réadaptation et de réinsertion sociale).*

Une réflexion est présentement engagée afin de rendre le PTTCQ plus efficace et accessible pour les justiciables étant aux prises avec une problématique d'abus de substance ou de dépendance. Le programme est actuellement implanté dans le district judiciaire de Montréal depuis 2012 et dans deux villages nordiques, celui de Puvirnituk (clientèle Inuit) depuis septembre 2019 et d'Akulivik depuis octobre 2021. Dans le cadre de la réflexion en cours, un projet pilote a débuté en octobre 2021 à Gatineau afin de développer une trajectoire « dépendance » à l'intérieur du programme PAJ-SM.

### Programme d'accompagnement justice et intervention communautaire (PAJIC)

*Les tribunaux judiciaires ayant compétence en matière pénale, dont les cours municipales, sont confrontés à la surreprésentation de personnes se retrouvant dans des situations de désaffiliation sociale (itinérance ou à risque de l'être, problématique de santé mentale ou de toxicomanie, etc.). Des programmes d'adaptabilité des règles relatives à la poursuite et à l'exécution des jugements en matière pénale peuvent être mis en place pour ces clientèles, le tout en collaboration avec les organismes communautaires du milieu. Ainsi, lorsque le défendeur complète avec succès le PAJIC :*

- *Le poursuivant peut retirer le (ou les) constat(s) d'infraction non encore jugé(s) et/ou demander la rétractation du (ou des) jugement(s) rendu(s).*
- *Le percepteur des amendes peut réduire ou libérer complètement les sommes dues.*

*Des travaux sont en cours afin de développer des projets pilotes pour le PAJIC, notamment à la Cour municipale de Sherbrooke, d'ici le mois de janvier 2022. Actuellement, de tels programmes existent dans les cours municipales de Montréal (PAPSI et PAJIC), Québec (IMPAC), Val-d'Or (PAJIC-Anwatan) et Trois-Rivières.*

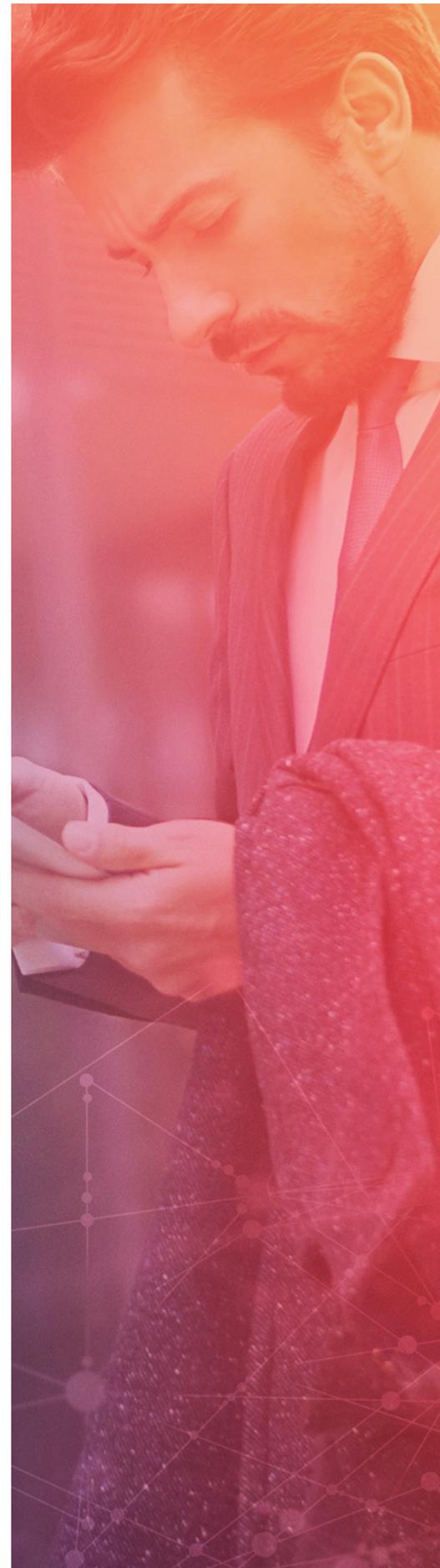


## Accroître l'utilisation de la visioconférence entre les établissements de détention et les palais de justice

*Ce projet vise l'implantation du processus de visioconférence par le déploiement graduel d'installations permanentes entre les palais de justice et les établissements de détention dans l'ensemble des régions du Québec. La portée du projet couvre la visioconférence des prévenus pour les premières comparutions et les pro forma afin de faciliter le processus judiciaire, de réduire les déplacements des prévenus, d'améliorer les délais en matière criminelle et pénale, d'éliminer les retards dus au transport des prévenus à la Cour et d'assurer une meilleure accessibilité pour les avocats à leurs clients.*

- L'implantation du processus de la visioconférence est maintenant complétée pour les palais de justice et établissements suivants :
  - entre le palais de justice de Montréal et deux établissements de détention (Montréal et Rivière-des-Prairies);
  - entre les palais de justice de Sorel, Saint-Hyacinthe, Valleyfield (EDM) et l'Établissement de détention de Sorel-Tracy;
  - entre les palais de justice de Gatineau, Maniwaki et Campbell's Bay et l'Établissement de détention de Hull;
  - entre les palais de justice d'Amos, Rouyn-Noranda et Val-d'Or et l'Établissement de détention d'Amos;
  - entre les palais de justice de Chicoutimi, Alma et Chibougamau et l'Établissement de détention de Roberval;
  - entre le palais de justice de Montmagny et l'Établissement de détention de Québec;
  - entre le palais de justice de Sainte-Anne-des-Monts et l'Établissement de détention de New Carlisle;
  - entre le palais de justice de Saint-Joseph-de-Beauce et l'Établissement de détention de Québec;
  - entre le palais de justice de Rimouski et l'Établissement de détention de Rimouski;
  - entre le palais de justice de Granby et l'Établissement de Sherbrooke.
- Entre le 1er avril et le 30 septembre 2021, ce sont 19 478 prévenus qui ont comparu par visioconférence à partir d'un établissement de détention dans ces districts déployés. Il s'agit d'un taux d'utilisation de plus de 92,3 %.

Dans le cadre de la pandémie, des avancées importantes ont également été réalisées, notamment l'implantation de salles virtuelles, l'utilisation de TEAMS pour les audiences en contexte virtuel et semi-virtuel, ainsi que l'élargissement de la visioconférence à l'aide d'équipements mobiles et temporaires aux endroits où elle n'était pas implantée. Tous les établissements de détention provinciaux sont maintenant en mesure de procéder à des comparutions à distance.



## Mise en place de JuridiQC

Ce service en ligne d'information juridique, sous la direction de la Société québécoise d'information juridique (SOQUIJ), regroupe de l'information, des services et des outils de nature juridique organisés et personnalisés en fonction des besoins du citoyen.

- Lancé officiellement le 13 octobre 2020, JuridiQC s'adresse, dans un premier temps, aux personnes vivant une séparation ou un divorce conjoint et aborde des enjeux tels que l'usage du domicile familial, le partage des biens et de l'argent, la médiation familiale et le recours aux services d'un avocat ou d'une avocate.
- JuridiQC a récemment intégré un bottin des ressources en violence conjugale et violence sexuelle comprenant un outil de géolocalisation.
- Depuis son lancement, le nombre de visiteurs uniques sur le site est passé de 75 312 à près de 260 000. Le nombre d'abonnés à JuridiQC sur les différentes plateformes des médias sociaux est également en constante progression.
- Des Facebook live sur la médiation et la violence conjugale se sont tenus en juin et en octobre 2021. Un balado en deux séries sera déployé dans les prochains mois et portera sur les thèmes de la famille et des aînés.
- La SOQUIJ développe actuellement le parcours portant sur les « Aînés » qui inclura notamment le volet de la perte d'autonomie.
- Un deuxième dossier d'affaires, qui vise la phase 3 du projet, sera bientôt déposé au Secrétariat du Conseil du trésor. Ce dossier d'affaires porte notamment sur le volet transactionnel du service en ligne et prévoit un arrimage avec Lexius.

## AXE 2

### METTRE LA JUSTICE À L'HEURE DES NOUVELLES TECHNOLOGIES

#### Mise en œuvre du programme Lexius en vue de dématérialiser le dossier judiciaire et permettre la gestion de l'audience numérique

*Le programme Lexius du ministère de la Justice (MJQ) vise à transformer l'administration des services de justice, notamment par la mise en place d'un portail offrant différents services en ligne aux parties impliquées dans un dossier judiciaire, par la gestion du dossier judiciaire de façon numérique et par la gestion d'une audience numérique. Le programme porte sur les processus supportant tous les domaines de droit de la Cour du Québec, de la Cour supérieure du Québec et de la Cour d'appel du Québec.*

Au cours des dernières semaines, les équipes du programme Lexius ont finalisé les travaux de développement relativement à la phase 1. Ainsi, le déploiement de cette première phase a pu s'amorcer le 15 novembre dernier. Rappelons que le déploiement de cette première phase constitue l'étape initiale pendant laquelle seront implantées les bases essentielles aux prochaines grandes phases de Lexius.

Cette première phase touche la matière pénale et entraîne principalement deux changements :

1. Des modifications au Greffe numérique judiciaire du Québec, dont la possibilité pour le citoyen de déposer numériquement un changement de plaidoyer;
2. La réception, par un moyen technologique, des données, des constats d'infraction et d'autres documents du BIA en vue de les conserver au dossier judiciaire numérique.

Le déploiement s'effectue de manière progressive, débutant par les palais de justice de Gatineau, puis ceux de Laval et de Saint-Joseph-de-Beauce. Ceux-ci agissent à titre de sites pilotes. La séquence de déploiement se poursuivra entre janvier et mars 2022, en procédant par regroupements de palais de justice et points de services ainsi que par région de coordination de la Cour du Québec.

Pour consulter JuridiQC, nous vous invitons à vous rendre sur le site [juridiqc.gouv.qc.ca](http://juridiqc.gouv.qc.ca).

Par ailleurs, voici d'autres faits saillants depuis la dernière publication du Bulletin de la transformation :

- **Projet 4 : Soutien de l'instance, gestion des salles et mise au rôle**  
Le 12 octobre dernier, le dossier d'affaires du projet 4 a été autorisé par le Conseil du trésor;
- **Projet 5 : Gestion de l'audience numérique**  
Le 19 octobre dernier, le dossier d'affaires du projet 5 a été autorisé par le Conseil du trésor.

Les travaux à venir porteront notamment sur le démarrage de la phase d'exécution de ces projets. Parallèlement, les équipes du programme Lexius ont amorcé les travaux visant à préciser la portée de la deuxième phase, dont l'implantation s'effectuera au printemps 2022. Ces travaux seront présentés lors de la prochaine rencontre du Comité Lexius d'arrimage tactique et opérationnel avec les partenaires (CLAP) prévue très prochainement.

### Greffe numérique de la Cour d'appel

*Ce projet, réalisé avec la Cour d'appel du Québec, visait à mettre en place une solution électronique et dématérialisée pour le dépôt en ligne des déclarations d'appel et des documents qui l'accompagnent. La solution permet aussi aux greffiers de consulter et de traiter une demande et les documents numériques afférents (portail greffier).*

- Le projet a été livré en avril 2020.
  - L'outil est disponible directement à partir de la page d'accueil du site Internet de la Cour d'appel du Québec.
  - En date du 26 octobre 2021, l'outil avait permis le dépôt de 80 procédures.
  - Depuis janvier 2021, le Greffe numérique de la Cour d'appel est en cours d'amélioration afin de mieux desservir la clientèle.
- La première des trois phases a été livrée avec succès le 22 juin 2021. Elle a permis d'étendre l'utilisation du Greffe numérique à tous types d'acteurs de la communauté juridique, en plus de compléter l'offre en matière civile;
  - La livraison de la deuxième phase a eu lieu le 2 novembre 2021 et a permis d'étendre les dépôts à la matière criminelle;

- Finalement, la livraison de la troisième et dernière phase prévue en janvier 2022 permettra de compléter les améliorations en permettant les dépôts en matière pénale.

## De grandes avancées réalisées dans le contexte de la pandémie...

*La mise en place rapide de plusieurs initiatives dans le contexte de l'urgence sanitaire se poursuit et représente des assises importantes à la transformation de la Justice. Ces réalisations sont le fruit de la collaboration directe ou indirecte de tous les acteurs du système de justice, sans qui elles n'auraient pu être menées à terme. Vous en faites partie et nous vous en remercions.*

### Greffe numérique judiciaire du Québec

Le 15 juin 2020, le Greffe numérique judiciaire du Québec (GNJQ) a été mis en place. Il prévoit le dépôt et le paiement en ligne des actes de procédure déposés à la Cour du Québec et à la Cour supérieure du Québec, ce qui permet une plus grande accessibilité à la justice tout en limitant les déplacements. Grâce à une réutilisation de certains actifs du projet du Greffe numérique de la Cour d'appel, ce projet a pu être réalisé en un temps record de trois semaines. Le GNJQ est évidemment appelé à évoluer avec le temps, mais en contexte de pandémie, l'outil contribue à assurer la santé et la sécurité des citoyens et des employés.

Le succès de GNJQ a été immédiat et l'enthousiasme des utilisateurs ouvre la voie à des améliorations dans le but de répondre aux besoins des parties prenantes. Dans un souci constant d'amélioration de l'offre de services pour les citoyens et les professionnels du droit, des modifications ont été apportées le 15 novembre 2021. Il est maintenant possible, en plus du dépôt d'actes de procédure et des documents qui les accompagnent, de déposer des preuves de notification ou de signification et des changements de plaidoyer en matière pénale.

- En date du 24 octobre 2021, ce sont plus de 298 000 procédures ou documents qui ont été déposés par l'entremise du GNJQ.

### Les audiences en salles virtuelles et semi-virtuelles

Depuis le mois de mai 2020, la Cour d'appel du Québec, la Cour supérieure du Québec et la Cour du Québec tiennent des audiences en salles virtuelles et semi-virtuelles. Depuis le 19 octobre 2020, tous les palais de justice de la province utilisent la plateforme TEAMS pour la tenue d'audiences par moyen technologique. Il s'agit d'une solution sécuritaire qui permet d'assurer la confidentialité des débats, notamment dans le cadre d'audience à huis clos.

- Depuis le 30 novembre 2020, ce sont plus de 73 689 séances qui se sont tenues en salles virtuelles et plus de 878 834 personnes se sont connectées à ces séances. Ainsi, en moyenne, ce sont plus de 319 séances qui se tiennent par jour et 2 662 personnes qui s'y connectent virtuellement.

### Les jugements numériques

Depuis mai 2020, les juges qui le désirent peuvent signer numériquement les jugements et procès-verbaux grâce à l'ICPG (infrastructure à clés publiques gouvernementale) gérée par la Direction générale des registres et de la certification du MJQ. L'implantation de ce service est graduelle et sa popularité augmente de façon significative.

Il est également possible, lorsque requis, de transmettre les jugements aux parties de façon électronique. Les jugements confidentiels ou volumineux sont acheminés de façon numérique. Afin d'accroître l'utilisation de ce service et d'assurer l'uniformité des pratiques d'utilisation, une stratégie de gestion du changement est en cours de mise en œuvre. Elle vise notamment à offrir une formation auprès du personnel des services de justice, l'élaboration d'une documentation de soutien et la mise en place d'un support aux utilisateurs.

À titre indicatif, ce sont plus de 94 000 jugements qui ont été déposés au greffe et conservés numériquement en date du 26 octobre 2021.

## **Poursuite de la modernisation des infrastructures technologiques**

*Les nombreux projets du programme de modernisation des infrastructures technologiques visent à préparer l'environnement technologique qui soutiendra la transformation organisationnelle.*

À la fin du présent exercice financier, il ne restera qu'un seul projet à démarrer dans le portefeuille du programme de modernisation des infrastructures technologiques. Plus d'une trentaine de projets auront permis au MJQ de stabiliser, de rehausser et de moderniser ses infrastructures technologiques. Au terme du programme, les investissements atteindront près de 80 M\$. Les bénéfiques sont importants et sont déjà bien tangibles. Mentionnons, entre autres :

- Le rehaussement de la capacité des infrastructures de télécommunications;
- La disponibilité pour tous les sites administratifs du MJQ ainsi que pour de nombreux palais de justice du réseau Wi-Fi corporatif sécurisé;
- La modernisation de notre centre de traitement informatique (CTI). Ce nouveau CTI permet d'augmenter substantiellement notre capacité de stockage de données, de décupler la capacité de traitement et de permettre l'évolution des différentes applications de mission;
- La mise en place de nouveaux outils de télétravail modernes et performants au bénéfice de tous les employés du MJQ;
- Le remplacement de la messagerie GroupWise par Outlook pour tous les utilisateurs du MJQ, de la Direction générale des registres et de la certification et du DPCP;
- Le remplacement de plus de 900 imprimantes par des appareils de nouvelle génération;
- Le déploiement des audiences en salles virtuelles et semi-virtuelles;
- L'actualisation de la solution de numérisation pour le compte du Bureau des infractions et amendes.

Plusieurs projets importants touchant l'environnement de travail des utilisateurs et les sites distants sont en cours et les bénéfiques, à terme, seront nombreux :

- Le renouvellement de plusieurs postes bureautiques par des appareils de dernière génération et la migration des autres postes vers Windows 10;
- Le remplacement de la suite bureautique Office vers la dernière version (Office 365);
- La mise à niveau de l'outil Microsoft SharePoint 2010 vers une solution entièrement en infonuagique (SharePoint Online);
- La réduction de la désuétude de plusieurs équipements de télécommunications dans les sites distants tout en permettant d'accroître leur sécurité physique et logicielle;
- L'uniformisation de certains équipements technologiques et l'acquisition de nouvelles composantes pour permettre la prise à distance de nos équipements afin d'augmenter la résilience et l'efficacité de l'organisation lors d'événements de pannes ou de pertes de service.

## Modernisation du réseau d'aide juridique (programme eMAJ)

Comme mentionné dans le dernier bulletin, la Commission des services juridiques a amorcé la modernisation de ses pratiques qui impliquera la mise en œuvre de plusieurs projets et initiatives qui ont été regroupés sous le programme eMAJ, dont la mise en œuvre s'échelonne de 2021 à 2024.

Rappelons que la vision de la modernisation du réseau de l'aide juridique est d'offrir aux citoyens des services de qualité, accessibles et simplifiés, appuyés sur des solutions numériques de pointe, des façons de faire innovantes, l'engagement des employés et la force du réseau d'aide juridique.

Bien que le programme eMAJ ne soit pas prévu au Plan pour moderniser le système de justice, son arrimage avec les différentes mesures de ce Plan est primordial. Nous profitons donc du Bulletin de la transformation pour informer les parties prenantes du système de justice de son avancement. Voici quelques réalisations des dernières semaines :

- Le dossier d'opportunité sera déposé à court terme en prévision d'une approbation du Conseil du trésor afin d'implanter un outil de gestion de pratique et optimiser le logiciel de gestion à l'admissibilité de l'aide juridique;
- Les activités pour optimiser les outils technologiques mobiles, les réseaux Wifi des bureaux et la mise à niveau des logiciels tels qu'Office 365 ont débuté;
- Les processus de gestion des communications avec des plateformes d'informations numériques appropriées sont en cours d'évaluation;
- Des initiatives à gains rapides ont été entreprises afin de créer de la valeur à court terme pour notamment harmoniser les façons de faire au sein du réseau d'aide juridique, tel que :
  - Des formulaires d'accueil et de préadmission optimisés et numérisés pour l'admissibilité;
  - Des processus harmonisés pour la gestion des dossiers clients avec des fonctionnalités avancées dans Outlook.
- La stratégie de gestion du changement est amorcée et un diagnostic de maturité du changement dans les 105 bureaux du réseau est en cours;

## AXE 3

### COMMUNIQUER EFFICACEMENT L'INFORMATION ENTRE LES PRINCIPAUX INTERVENANTS

#### Mise en œuvre du programme de gestion électronique du dossier de poursuite (GESTE) du DPCP

Sous la responsabilité et gouverne du DPCP, le programme GESTE a pour objectif l'informatisation du processus de travail des procureurs et du personnel administratif du DPCP. Le programme vise à mettre en place des processus et des solutions qui permettront :

- de recevoir numériquement des services de police et partenaires les demandes d'intenter des procédures et les éléments de preuves;
- d'analyser et traiter numériquement les demandes d'intenter des procédures dans le but de rendre une décision d'intenter ou non des procédures judiciaires;
- de divulguer la preuve.

Le programme GESTE progresse selon sa planification. Le projet « Réception et analyse des demandes d'intenter des procédures », qui visait le développement des versions de base des solutions d'affaires ainsi que la mise en place des infrastructures requises, s'est terminé le 31 août 2020.

Le deuxième projet « Décision et dossier de poursuite » a été autorisé par le Conseil du trésor et est en réalisation depuis le 1er septembre 2020. Ce projet vise l'ajout des fonctionnalités requises dans le système APPUI afin de permettre aux procureurs de rendre une décision et de divulguer la preuve, le cas échéant. Il prévoit notamment l'ajout de composantes de développement, la création de rapports et formulaires, les travaux liés à la divulgation de la preuve et l'évolution de la passerelle de communication avec les partenaires.

Le dossier d'affaires du troisième projet « Déploiement des solutions d'affaires - Volet criminel » est en validation auprès du Secrétariat du Conseil du trésor. Ce projet vise le déploiement des solutions développées dans les projets précédents.

#### Arrimage avec le système de mission des Services correctionnels du ministère de la Sécurité publique (programme Horizon)

Les travaux visant à assurer l'interopérabilité entre les systèmes du MJQ, du MSP et du DPCP sont en cours. L'échange d'informations étant au cœur des préoccupations, les travaux d'arrimage des partenaires se poursuivront tout au long des projets. En juin 2021, le MSP a déposé au Secrétariat du Conseil du trésor un dossier d'affaires concernant le début d'exécution de son programme, Horizon. L'autorisation étant maintenue obtenue, le démarrage du premier projet aura lieu prochainement.

## En conclusion

La Justice est en action dans sa transformation. Des avancées significatives ont été réalisées, et ce, dans un contexte inédit. Surveillez son évolution dans la prochaine parution du Bulletin de la transformation de la Justice à l'hiver 2022.

